



# *ÅRSREDOVISNING*

*VERKSAMHETSBERÄTTELSE OCH BOKSLUT*

*FÖR*

*2010*

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

- Verksamhetsberättelse 2010 sid 3
- Samarbetet inom Skåne Nordväst 2010 sid 3
- Syftet med samarbetskommittén sid 3
- Framtidsplan för 2010 - 2020 sid 4
- Övergripande mål sid 4
- Verksamheterna sid 5
- Organisationen sid 8
- Samarbetskommitténs sammansättning sid 8
- Framtiden sid 10

### *Bilagor*

- Resultatrapport sid 11

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2010

## Samarbetet inom Skåne Nordväst 2010

Bland de stora frågorna under året märks främst regeringsbesluten om en gemensam svensk-dansk utredning om en fast förbindelse mellan Helsingborg och Helsingör, köpet och vidareförsäljningen av Ängelholm Helsingborg Airport samt uppstarten av Helsingborg Business Region.

Andra viktiga frågor har varit starten på elbilsprojektet, arbetet för att bli mer attraktiva arbetsgivare och avtalet om gemensam socialjour.

De tio kommuner som slutit avtal om samarbete är Bjuv, Båstad, Helsingborg, Höganäs, Klippan, Landskrona, Svalöv, Åstorp, Ängelholm och Örkelljunga. Samarbetet har pågått sedan 1996.

## Syftet med samarbetskommittén

*Syftet med samarbetskommittén är att skapa möjligheter för närmare samarbete mellan de nordvästskånska kommunerna. Nordvästra Skånes profil skall tydliggöras och medlemskommunerna skall i ett nära samarbete söka effektiva och rationella lösningar för de egna kompetensområdena. Kommittén skall kunna driva frågor vilka bedöms gagna Nordvästra Skåne.  
(ur samarbetsavtalet 2007-2010)*

Samarbetet bedrivs dels genom gemensamma överläggningar mellan de ledande politikerna, bland annat i form av utsedda politiska styrgrupper, dels genom arbetsgrupper med tjänstemän från respektive medlemskommun. Det gemensamma sekretariatet är medvetet litet och detta förutsätter ett aktivt deltagande både personellt och resursmässigt från medlemskommunernas sida i alla projekt. Upplägget är en viktig del av samarbetets profil.

Samarbetet präglas av en tydlig politisk vilja över kommun- och blockgränser att bredda och fördjupa samarbetet inom både nuvarande och nya verksamhetsområden. Omfattningen på samarbetet och antalet samarbetsområden har vuxit konstant sedan samarbetskommitténs bildande 1996. Under de senaste åren har även kvalitén i samarbetet ökat genom diskussioner om gemensamma planer och stora och utmanande projekt.

## Framtidsplan för 2010 - 2020

Samarbetskommittén beslutade i februari om en Framtidsplan för 2010-2020. Plattformen för Framtidsplanen är visionen som antogs 2007:

***Människorna i Skåne Nordväst ska känna sig som invånare i en sammanhängande stad.***

***Skåne Nordväst ska bli en av norra Europas mest attraktiva regioner för människor och företag.***

Verksamhetsidén formuleras så här:

***Skåne Nordväst ska bredda och fördjupa samarbetet så att kommunerna tar tillvara utvecklingsmöjligheterna för vår region.***

Exempel på viktiga kännetecken som kommittén satt upp för samarbetet är:

***Sammanhållning, Utveckling, Effektivitet, Flexibilitet, Mångfald, Delaktighet och Lärande.***

### Övergripande mål

I Framtidsplanen pekar samarbetskommittén ut de fyra viktigaste målområdena för arbetet under de kommande åren:

***Identitet.*** Målet är en samlad region med stärkt nordvästskånsk identitet.

***Infrastruktur.*** Målet är en förstärkt roll som infrastrukturknutpunkt.

***Attraktionskraft.*** Målet är att utveckla den hållbara regionen (ekonomiskt, ekologiskt och socialt) så att människor och företag vill flytta hit.

***Utbildningsnivå.*** Målet är en höjd utbildningsnivå genom goda utbildningsmöjligheter.

För att nå målen måste fler tänka regionalt, förstå värdet av samarbete och delta aktivt. Det kommer att krävas omfattande informationsinsatser, inte minst inåt i de kommunala organisationerna. Informationsinsatserna måste ske planerat och systematiskt. Samarbetskommittén har därför låtit ta fram en kommunikationsplan och genomförandet påbörjas under 2011.

## **Verksamheterna**

### ***Infrastruktur***

Samarbetskommittén bedömer att den strategiskt viktigaste frågan för tillväxten i Skåne Nordväst är en fast förbindelse mellan Helsingborg och Helsingör. Glädjande nog har ett långvarigt lobbyarbete gett resultat och under året beslutade regeringarna i Sverige och Danmark om en gemensam utredning av en fast förbindelse över norra Öresund.

Bland andra infrastrukturfrågor som står högt på dagordningen är dubbelspår på hela Västkustbanan, höghastighetståg på en nybyggd Europabana, persontrafik på Söderåsbanan och upprustning av Skånebanan de viktigaste.

Förhandlingarna med Swedavia om köp av Ängelholm Helsingborg Airport slutfördes under året. Parallellt med dessa fördes diskussioner med det lokala näringslivet om en lösning med en ägarstruktur som kan säkra och utveckla driften vid flygplatsen. Affären slutförs i april 2011.

### ***Kollektivtrafik, färdtjänstens förlängning***

Projektet *Skolskjutsar/linjetrafik* som gick in på sitt andra år har varit lyckosamt. De deltagande kommunerna är Svalöv, Bjuv, Åstorp och Helsingborg. Samarbetskommittén har betraktat projektet som ett modellprojekt som ska kunna appliceras på andra områden. Diskussioner förs nu om att samordna skolskjutsar med linjetrafik inom hela Skåne Nordväst.

Överlämnandet av huvudmannskapet för färdtjänsten inom 8 kommuner i Skåne Nordväst till Region Skåne 2007 har nu fått efterföljare då ytterligare 14 kommuner i östra Skåne gjort samma sak. Processen går dock långsammare än den tänkta tidplanen och därför förhandlades en förlängning av överlåtelseavtalet fram i december. Förlängningstiden sattes till 2014-12-31, samma för samtliga 22 kommuner som gått med, för att ge tidsutrymme för den kommande processen i de sydvästska kommunerna.

### ***Näringsliv, besöksnäring och marknadsföring***

*Helsingborg Business Region* startade sin verksamhet under våren efter ett beslut i samarbetskommittén på senhösten 2009. I HBR ingår ca 10 % av näringslivs- och turismsamarbetet från varje kommun – så mycket som bedömdes vara gemensamt samt hela helsingborgs Näringslivs- och marknadsavdelning.

*Mälardalskampanjen* avslutades efter tre år. Syftet med kampanjen var att locka turister – med fokus bland annat på golfare - att besöka Skåne Nordväst. Utvärderingen visade att kampanjen varit framgångsrik med tydliga ökning av bl a antalet flygresenärer, övernattningar och greenfee-gäster.

*Näringslivsdagarna* lockade många deltagare både till den gemensamma första dagen med många spännade föredrag och till dag två med lokala företagsbesök ute i medlemskommunerna.

*Trädgårdsrundan* - arrangerades för nionde gången av turistbyråerna och Skåne Nordväst. Arrangemanget är uppskattat och har många besökare. Under året diskuterades arrangemangets framtid bland turistcheferna, som ansåg det vara dags för någon annan att ta över och i stället fokusera på andra destinationsutvecklingar.

### ***Framtidsforum/Framtidskommitté***

Under året genomfördes tre Framtidsforum under följande rubriker ”316 208 invånare - vägen till bästa regionen”, ”Nordvästra Skåne i Öresundsregionen” och ” Hur gör vi nordvästra Skåne mer attraktivt?” .

Projektet utvärderades under början av hösten. Med utgångspunkt från slutsatserna i utvärderingen bedömde samarbetskommittén att Framtidskommittén fullföljt sitt uppdrag och att tiden var mogen att låta mer operativa aktörer ta hand om de uppkomna förslagen.

### ***Utbildning och kompetensförsörjning***

Kommunchefer och personalchefer har på samarbetskommitténs uppdrag arbetat med projektet *Attraktiva arbetsgivare* som har till syfte att göra Skåne Nordvästkommunerna till bättre och mer attraktiva arbetsgivare och därmed kunna locka rätt kompetens nu och i framtiden. Arbetsnamnet är Helsingborg Human Resource Region och resultatet kommer att presenteras för kommittén i början av 2011.

*Traineeprogrammet* utvärderades under sommaren. Utvärderingen beskrev ett unikt och värdefullt interkommunalt projekt med behov av några smärre justeringar. För närvarande genomförs femte omgången av Traineeprogrammet.

Det av strategisk vikt för utvecklingen i Skåne Nordväst att *Campus Helsingborg* växer under de kommande åren. Skolchefgruppen ansvarar från kommunernas sida för samarbetet med Campus ledning.

### ***Gemensam översiktlig planering***

Under året har kommunernas planarkitekter fortsatt med planeringen av ett projekt som syftar till att göra gemensamma översiktliga planer för Skåne Nordväst. Samarbetskommittén godkände planen som bl a innehåller fem rådslag på teman som t ex Infrastruktur, Arbete & verksamheter och Boende & bostadsförsörjning. Målsättningen är att 2014 ha tagit fram gemensamma översiktliga planer.

### ***Miljö och energi***

Ett *Elbilsprojekt* med syfte att år 2020 ha 30 000 elbilar och laddhybrider i regionen (vilket motsvarar 5 % av det nationella målets antal elbilar på 600 000) startades under året. En ansökan om projektstöd skickades till energimyndigheten STEM, som strax före jul beslutade anslå 400 000 kronor till projektet.

Kommunerna och återvinningsbolagen samarbetar under projektnamnet *Sopkoll* för att skapa effektiva och flexibla system för avfallshantering och därigenom öka materialåtervinning och minska mängden av förbrukade råvaror.

### ***Socialtjänst och trygghetsfrågor***

Medlemskommunerna startade det gemensamma *Barnhuset Skåne Nordväst* under 2009, fortsatte diskussionerna om samarbete inom socialtjänsten med att utreda möjligheterna till en *gemensam socialjour*. Socialchefsgruppen som ansvarat för utredning föreslog en lösning med tjänsteköp från Helsingborg. Alla kommuner har beslutat gå med i projektet.

### ***Kultur och bibliotek***

En projektgrupp har under ett och ett halvt år arbetat fram ett förslag till ett *biblioteksdataprojekt* som syftar till att förbättra servicen för låntagarna i regionen och skapa en starkare kundposition gentemot leverantörer. Projektet beräknas gå igång med nödvändiga investeringar 2012.

*Konstrundan* sponsras med 150 000 kronor årligen. Evenemanget samlar stora skaror besökare varje år. Samlingsutställningen visas på Konsthallen i Landskrona.

### ***Räddningstjänst samt Kriskommunikation***

Under ledning av räddningscheferna har samarbetet fördjupats mellan verksamheterna. Ett omfattande jämställdhets- och integrationsprojekt inleddes under året tillsammans med Kommunförbundet Skåne och övriga skånekommuner.

Krisinformatörerna har fortsatt arbetet med en plan för *Kriskommunikation* över gränserna vid olyckor som berör mer en kommun. Ett förslag till organisation och finansiering är framtaget och kommer att beslutas om i början av 2011.

### ***Samarbete med omvärlden***

Under året genomfördes det första i en serie planerade möten med kommunerna på *Nordsjälland*. Inför etableringen av ESS och Max IV i Lund genomförs ett antal *TITA-delprojekt* där Skåne Nordväst samarbetar om representation.

## Organisationen

Samarbetet inom Skåne Nordväst baseras på ett avtal som reglerar kommitténs arbete. Samarbetsavtalet sluts mellan de tio medlemskommunerna efter varje kommunalval för en mandatperiod i taget. Finansieringen sker genom medlemsavgifter. Grundfinansieringen är 10 kr per invånare och år. Finansiering därutöver av större projekt och utredningar sker efter en fördelningsnyckel utifrån varje medlemskommuns invånarantal. Medlemskommunerna tillför kompetens och resurser till projekt genom aktivt deltagande av förtroendevalda och tjänstemän.

Skåne Nordväst leds av en styrelse med två representanter för varje medlemskommun. Dessa representerar såväl majoritet som minoritet i respektive medlemskommun. I regel är det kommunstyrelsens ordförande samt förste (eller andre) vice ordförande som företräder sin kommun i samarbetet. I kommittén är även den ledande tjänstemannen från varje kommun, i regel kommunchefen, ständigt adjungerad.

## Samarbetskommitténs sammansättning

### *Bjuvs kommun*

*Ledamöter*  
Stefan Svalö  
Stig Lundblad

*Tjänsteman*  
Robert Gyllerfelt, tf kommundirektör  
t o m feb  
Kristina Magnusson, kommundirektör

### *Båstads kommun*

*Ledamöter*  
Anette Åkesson  
Anne Kjellberg

*Tjänsteman*  
Tomas Rikse, kommunchef

### *Helsingborgs stad*

*Ledamöter*  
Peter Danielsson  
Tomas Nordström

*Tjänsteman*  
Stellan Folkesson, stadsdirektör tom sep  
Ulf Bengtsson, tf stadsdirektör

### *Höganäs Kommun*

*Ledamöter*  
Péter Kovács  
Sven Augustsson

*Tjänsteman*  
Per Selldén, kommunchef t o m aug  
Jan Darrell, kommunchef

### ***Klippans kommun***

*Ledamöter*  
Bengt Svensson  
Rune Persson

*Tjänsteman*  
Hans-Åke Lindvall, kommundirektör

### ***Landskrona kommun***

*Ledamöter*  
Torkild Strandberg  
Niklas Karlsson

*Tjänsteman*  
Peter Billquist, stadsdirektör t o m juni  
Stefan Johansson t f stadsdirektör

### ***Svalövs kommun***

*Ledamöter*  
Karl-Erik Kruse  
Christer Laurell

*Tjänsteman*  
Åsa Ratcovich, kommunchef

### ***Åstorps kommun***

*Ledamöter*  
Ronny Sandberg  
Ulf G. Persson

*Tjänsteman*  
Göran Clausson, kommunchef t o m sep  
Claes Jarlvi, kommunchef

### ***Ängelholms kommun***

*Ledamöter*  
Åsa Herbst  
Britt-Marie Hansson

*Tjänsteman*  
Jan-Inge Hansson, kommundirektör

### ***Örkelljunga kommun***

*Ledamöter*  
Carina Zachau  
Christer Olsson

*Tjänsteman*  
Cg Nilsson, kommunchef

Presidiet har utgjorts av ordföranden Peter Danielsson, Helsingborg, och vice ordföranden Stefan Svalö, Bjuv.

Sekretariatet för Skåne Nordväst finns på rådhuset i Helsingborg. Ansvarig tjänsteman och koordinator under verksamhetsåret har Thord Persson varit.

## Framtiden

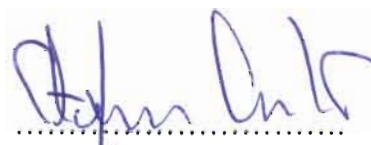
Den absolut viktigaste framtidsfrågan för utvecklingen i Skåne Nordväst och för samarbetskommittén är få till stånd den fasta förbindelsen över norra Öresund. Även andra stora utmaningar väntar vår region. Ambitionen att växa hållbart ekonomiskt, ekologiskt och socialt och att utveckla rollen som strategisk infrastrukturknutpunkt kommer att kräva mycket i form av gemensamt arbete. Vi måste bli bättre på att attrahera unga människor, öka känslan av trygghet och minska utanförskapet.

Uppgiften att utveckla regionen *tillsammans* är i fortsatt fokus. Den vision som styrelsen antagit om att människorna i Skåne Nordväst ska känna sig som invånare i en sammanhängande stad förpliktigar. Identitetsfrågan, dvs att få fler att tänka och verka regionalt är avgörande för framgången. Samarbetet måste göras mer känt i våra politiska församlingar, förvaltningar och bolag genom systematisk information och kommunikation.

Underskrifter verksamhetsberättelse 2010



Peter Danielsson  
Ordförande



Stefan Svalö  
Vice ordförande



Thord Persson  
Koordinator

# SKÅNE NORDVÄST

<b>RESULTATRAPPOR</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Verksamhetens intäkter</b>			
Ersättning från medlemskommuner	3 099 970	3 069 280	3 038 150
Resultatöverföring från 2009	118 744		
Övriga intäkter	0	86 452	612 500
<b>Summa intäkter</b>	<b>3 218 714</b>	<b>3 155 732</b>	<b>3 650 650</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3 014 861	3 450 321	3 596 990
<b>Summa kostnader</b>	<b>3 014 861</b>	<b>3 450 321</b>	<b>3 596 990</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>203 853</b>	<b>-294 589</b>	<b>53 660</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Ränteintäkter	0	708	116 400
Räntekostnader	0	1 290	
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>0</b>	<b>-582</b>	<b>116 400</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>203 853</b>	<b>-295 172</b>	<b>170 060</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>203 853</b>	<b>-295 172</b>	<b>170 060</b>

Årets resultat 203 853 kr samt Framtidskommitténs resultat 420 221 kr, tillsammans 624 074 kr överföres till 2011 års verksamhet.

## FRAMTIDSKOMMITTÉN

<b>RESULTATRAPPORT</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Verksamhetens intäkter</b>		
Ersättning från medlemskommuner	2 505 416	2 481 104
Resultatöverföring från 2009	770 387	
Övriga intäkter	0	210 000
<b>Summa intäkter</b>	<b>3 275 803</b>	<b>2 691 104</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>		
Övriga externa kostnader	2 855 582	1 920 717
<b>Summa kostnader</b>	<b>2 855 582</b>	<b>1 920 717</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>420 221</b>	<b>770 387</b>
Akkumulerat resultat 2009 som överförs till 2010		<b>770 387</b>
Akkumulerat resultat 2010 som 2011 överförs till Skåne Nordväst	<b>420 221</b>	



HELSINGBORG

Granskningsrapport  
avseende  
Samarbetskommittén Skåne Nordväst

### Granskning verksamhetsåret 2010

Räkenskaperna förs inom Helsingborgs stads räkenskaper med avräkningskonto gentemot samarbetskommittén Skåne Nordväst. Avstämning av bokföringen har skett mot upprättad årsredovisning. Fakturor har granskats via stickprov. Genomgång av upprättad årsredovisning inklusive verksamhetsberättelse har skett. Genomgång av protokollen för Skåne Nordväst har skett.

### Bedömning

Verksamheten har bedrivits i enlighet med angivna riktlinjer och räkenskaperna är rättvisande.

2011-02-24

Per-Reinhold Olsson  
Stadsrevisor

---

#### Stadsrevisionen

Besöksadress Södra Storgatan 36 Postadress 251 89 Helsingborg  
Telefon 042-10 50 15  
stadsrevisionen@helsingborg.se www.helsingborg.se