



ÅRSREDOVISNING

VERKSAMHETSBERÄTTELSE OCH BOKSLUT

2008

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

• Verksamhetsberättelse 2008	sid 3
• Samarbetet inom Skåne Nordväst	sid 3
• Syftet med samarbetskommittén	sid 3
• Verksamhetsplan - Vision och idé	sid 4
• Fem strategiska målområden	sid 4
• Verksamheterna	sid 5
• Organisationen	sid 8
• Samarbetskommitténs sammansättning	sid 8
• Framtiden	sid 10

Bilagor

• Resultaträkning	sid 11
• Balansräkning	sid 12
• Revisionsberättelse	sid 13

Verksamhetsberättelse 2008

Samarbetet inom Skåne Nordväst 2008

Samarbetskommittén har under året framför allt arbetat att bilda ett gemensamt forum, Framtidsforum, för att tillsammans med näringslivet och de högre utbildningarna diskutera strategiskt viktiga framtidsfrågor, samt en Framtidskommitté för att driva dessa frågor.

Samarbetskommittén har också fattat beslut om att delta i Leader-programmet för landsbygdsutveckling, samt arbetat med de stora infrastrukturfrågorna Västkustbanan, Europabanan med höghastighetståg och en fast H/H-förbindelse.

Andra viktiga frågor som drivits är skolskjutsprojektet, utökat samarbete inom Räddningstjänsten, Mälardalskampanjen för ökad turism, samarbete inom avfall och återvinning och några av medlemskommunerna bildade under året ett gemensamt bolag för drift och underhåll inom VA.

De tio kommuner som slutit avtal om samarbete är Bjuv, Båstad, Helsingborg, Höganäs, Klippan, Landskrona, Svalöv, Åstorp, Ängelholm och Örkelljunga. Samarbetet har pågått sedan 1996.

Syftet med samarbetskommittén

”Syftet med samarbetskommittén är att skapa möjligheter för närmare samarbete mellan de nordvästskånska kommunerna. Nordvästra Skånes profil skall tydliggöras och medlemskommunerna skall i ett nära samarbete söka effektiva och rationella lösningar för de egna kompetensområdena. Kommittén skall kunna driva frågor vilka bedöms gagna Nordvästra Skåne.”

(ur samarbetsavtalet 2007-2010)

I praktiken bedrivs samarbetet dels genom gemensamma överläggningar mellan de ledande politikerna, bl a i form av utsedda politiska styrgrupper, dels genom arbetsgrupper med tjänstemän från respektive medlemskommun. Det gemensamma sekretariatet är medvetet litet, vilket förutsätter ett aktivt deltagande både personellt och resursmässigt från medlemskommunernas sida i alla projekt. Detta upplägg är en viktig del av samarbetets profil.

Samarbetet präglas av en tydlig politisk vilja över kommun- och blockgränser att fördjupa och utöka samarbetet inom fler verksamhetsområden. Kvantiteten på samarbetet och antalet samarbetsområden har vuxit konstant under de senaste åren och under 2008 påbörjades även arbete med att öka kvalitén genom diskussioner om gemensamma planer mm.

Verksamhetsplan - Vision och idé

Styrelsen för Skåne Nordväst genomförde ett seminarium i början av mandatperioden för att arbeta fram en verksamhetsplan för samarbetet. Planen bygger vidare på de tidigare verksamhetsplaner som styr arbetet sedan september 1998 och pekar ut nya områden och uppgifter för samarbetet. Styrelsen formulerade en ny vision för samarbetet:

- Skåne Nordväst skall bli en av de bästa och starkaste regionerna att leva i norra Europa.

- Människorna i Skåne Nordväst skall känna sig som invånare i en sammanhängande stad

Verksamhetsidén för mandatperioden 2007-2010 formulerades så här:

”Skåne Nordväst skall gemensamt agera så att medlemskommunerna kan tillvarata utvecklingsmöjligheterna för hela nordvästra Skåne.”

Som exempel på viktiga kännetecken som kommittén satt upp för samarbetet finns: *Sammanhållning, Utveckling, Effektivitet, Variation, Mångfald och Delaktighet.*

Fem strategiska målområden

I verksamhetsplanen pekar styrelsen ut de fem viktigaste områdena för arbetet under den mandat- och avtalsperioden:

- **Näringsliv inklusive besöksnäring**
- **Utbildning och kompetensförsörjning**
- **Infrastruktur inklusive kollektivtrafik**
- **Boendemiljö inklusive trygghetsfrågor**
- **Kultur**

Verksamheterna

Infrastruktur

De strategiska infrastrukturfrågorna har lyfts fram ytterligare och genom lobbyarbete har förståelsen hos både regionala och statliga aktörer för en fast H/H-förbindelse, Västkustbanan, Europabanan, Söderåsbanan och Skånebanan ökat. Insikten om behoven av fast förbindelse till Helsingör och höghastighetståg har ökat i omvärlden och Banverket har i en utredning förordat att Europabanan (och Götalandsbanan) byggs snarast. Under hösten gjordes en system/kapacitetsanalys över behovet av spårutbyggnad de närmaste decennierna. Samarbetskommittén har tillsatt en politisk styrgrupp för infrastrukturfrågorna och antagit ett måldokument för arbetet.

Medlemskommunerna agerar tillsammans även i RTI-arbetet med bl a en gemensam lista över prioriterade utbyggnadsobjekt inom väg och järnvägsområdet.

Kollektivtrafik

Under förra mandatperioden fördes förhandlingar med Region Skåne om att överlämna huvudmannaskapet för färdtjänsten. Parterna var överens men tidsschemat kunde inte hållas på grund av överklaganden till länsrätt och hovrätt, utan detta försenades till årsskiftet 2007-2008. Överlämnandet var det första ledet i en skånsk process där kommunerna i östra Skåne förhandlar om ett överlämnande 2010 och sydvästra Skåne 2012.

Projektet *Skolskjutsar/linjetrafik*, som avser att samordna skolskjutsar och linjetrafik så att man kan få en ökad turtäthet, har avancerat så bra att det kan sjösättas 2009. För att leda arbetet med projektet och bevaka kollektivtrafikområdet tillsattes en politisk styrgrupp. Gruppen följer också utvecklingen inom färdtjänsten. För gruppens arbete har samarbetskommittén antagit ett mål- och styrdokument.

Näringsliv och turism

Näringslivets Hus Skåne Nordväst (NLH) drabbades av plötsliga ekonomiska svårigheter när Region Skåne utan varsel ändrade förutsättningarna för regiondelsmiljonen. Genom flexibelt arbete, försäljning av tjänster och minskad verksamhet har året ändå gått ihop. Dock har inte alla uppdrag och projekt kunnat genomföras. NLH fick på senhösten i uppdrag att förbereda för en utredning om en gemensam etableringsfunktion för regionen. Projektiden för NLH varar till sista december 2010 och en utvärdering ska göras under hösten 2009.

Mälardalskampanjen är en marknadsföringsinsats tillsammans med näringslivet vars syfte är att locka turister att besöka Skåne Nordväst. Inriktningen på kampanjen är bl a golf och mat. Resandeströmmar, bokningar och övernattningar har ökat under året.

Näringslivsdagarna genomfördes på ett nytt sätt utifrån utvärderingen av 2007 års evenemang. Det här året var första dagen gemensam, medan inriktningen på dag två var lokala arrangemang i respektive kommun. Innehållsrikt program och många lokala aktiviteter gjorde att antalet besökare blev stort.

Leader är en metod för landsbygdsutveckling, där människor från de ideella, privata och offentliga sektorerna samarbetar för att utveckla sin hembygd. Under året har ett intensivt arbete bedrivits av många inblandade för att skapa två Leader-områden; Leader Skåne Nordväst Norra och Leader Skåne Nordväst Södra. Leader-områdena ska samarbeta med gemensam administration och kontor i Åstorp.

Trädgårdsrundan arrangerades för sjunde gången av turistbyråerna och Skåne Nordväst . Rundan har sträckts ut under sommarsäsongen med flera evenemang. Antalet besökare uppskattas till över 40 000. Arrangemanget nominerades till Guldkärnan (det årliga pris som delas ut av Marknadsföreningen i Helsingborg) i kategorin "Årets evenemang" .

Framtidsforum/Framtidskommitté

Under våren diskuterades att skapa ett gemensamt Framtidsforum för att tillsammans med näringsliv och högre utbildning lyfta för regionen strategiskt viktiga framtidsfrågor. Medlemskommunerna beslutade om att delta och finansiera ett sådant forum för åren 2009-10. Framtidsforum leds av en Framtidskommitté med nio ledamöter från de tre sektorerna, med uppdraget att omvandla forumets diskussioner till idéområden eller projekt, skapa debatt och arrangera temaseminarier. Framtidskommittén skall också efter varje projekt genomföra avslutningsseminarier där framtidsrapporter med konkreta förslag överlämnas till kommuner, näringsliv, den högre utbildningen och andra aktörer i regionen.

Under en studieresa till Hamburg i september utvecklade styrelsen för Skåne Nordväst upplägget. Idéer om gemensamma planer för olika verksamheter och områden diskuterades och grunden för en framtidsplan lades. Styrelsen beslutade i december att tillsätta en arbetsgrupp för att, med utgångspunkt i styrelsens diskussioner i Hamburg, arbeta fram ett första utkast till framtidsplan för regionen.

Presidiet gavs i uppdrag att undersöka möjligheterna att öka den gemensamma fysiska planeringen, samt att ta fram en idé för hur en gemensam energi- och avfallsstrategi ska kunna arbetas fram för regionen.

Brottsförebyggande verksamhet /Socialt samarbete

Medlingsprojektet har nu fungerat under fyra år. Ängelholms kommun är huvudman för projektet. Riksdagen beslutade att det från 1 januari 2008 skall vara obligatoriskt för kommuner att erbjuda medling. Under året har medlemskommunerna slutit ett femårigt avtal om samarbete kring medling.

Medlemskommunerna har också slutit avtal om att skapa ett *Barnahus* för att ha hög kompetens och ett effektivt resursutnyttjande tillsammans med andra myndigheter i arbetet mot familjevåld.

Kultur

Konstrundan sponsras med 150 000 kronor efter att styrelsen besluta lösa av de enskilda kommunbidrag med ett samlat belopp. Evenemanget samlar stora skaror besökare varje år. Samlingsutställningen visas på Konsthallen i Landskrona.

Keramikbygden är ett projekt som också stöds ekonomiskt inte minst med tanke på lerans och keramikens historia och förankring i regionen.

Personal

Den andra omgången av *Trainee-programmet* med tio deltagare avslutades till årsskiftet. Programmet syftar bland annat till att attrahera högskoleutbildade ungdomar till de kommunala verksamheternas ledar- och specialistbefattningar. I september 2008 startade omgång tre av programmet.

Samarbetskommittén beslutade att lägga ett uppdrag på personalcheferna att ta fram en plan för hur Skåne Nordväst gemensamt kan bli attraktivare som arbetsgivare.

Räddningstjänst

En konsultutredning om räddningstjänsternas framtid, som presenterades vid årsskiftet, förordade på kort sikt utökat och fördjupat samarbete mellan de olika organisationerna på alla områden.

VA-samarbete

Efter flera års diskussioner beslutade fem av medlemskommunerna att bilda ett gemensamt bolag för drift och underhåll på VA-området. Detta är ett exempel på hur samarbetsfrågor kan hanteras när inte alla medlemskommuner för stunden har förutsättningar att gå in i ett samarbete.



Organisationen

Samarbetet inom Skåne Nordväst baseras på ett avtal som reglerar kommitténs arbete. Avtalet sluts mellan de tio medlemskommunerna efter varje kommunalval för en mandatperiod i taget. Inför den nya avtalsperioden reviderades avtalet. Finansieringen sker genom medlemsavgifter där kommunerna betalar efter storlek. Den ökning av samarbetet på befintliga och nya områden som skett, framför allt sedan millennieskiftet, föranledde medlemskommunerna att godkänna en fördubbling av medlemsavgiften.

Skåne Nordväst leds av en styrelse med två representanter för varje medlemskommun. Dessa representerar såväl majoritet som minoritet i respektive medlemskommun. I regel är det kommunstyrelsens ordförande samt förste (eller andre) vice ordförande som företräder sin kommun i samarbetet. I kommittén är även den ledande tjänstemannen från varje kommun, i regel kommunchefen, ständigt adjungerad.

Samarbetskommitténs sammansättning

Bjuvs kommun

Ledamöter
Stefan Svalö
Stig Lundblad

Tjänsteman
Marie Jacobsson, kommundirektör

Båstads kommun

Ledamöter
Anette Åkesson
Anne Kjellberg

Tjänsteman
Tomas Rikse, kommunchef

Helsingborgs stad

Ledamöter
Peter Danielsson
Tomas Nordström

Tjänsteman
Stellan Folkesson, stadsdirektör

Höganäs Kommun

Ledamöter
Péter Kovács
Sven Augustsson

Tjänsteman
Per Selldén, kommunchef

Klippans kommun

Ledamöter
Bengt Svensson
Rune Persson

Tjänsteman
Hans-Åke Lindvall, kommundirektör

Landskrona kommun

Ledamöter
Torkild Strandberg
Niklas Karlsson

Tjänsteman
Stefan Johansson, tf till juli
Peter Billquist, stadsdirektör från aug

Svalövs kommun

Ledamöter
Karl-Erik Kruse
Christer Laurell

Tjänsteman
Åsa Ratcovich, kommunchef

Åstorps kommun

Ledamöter
Jan Nilsson till juli
Ronny Sandberg från juli
Gösta Hellman

Tjänsteman
Ulf Strömstedt, kommunchef till feb
Göran Clausson, från feb

Ängelholms kommun

Ledamöter
Åsa Herbst
Britt-Marie Hansson

Tjänsteman
Lena Tebring, kanslichef

Örkelljunga kommun

Ledamöter
Carina Zachau
Christer Olsson

Tjänsteman
Cg Nilsson, kommunchef

Presidiet har utgjorts av ordföranden Peter Danielsson, Helsingborg, och vice ordföranden Stefan Svalö, Bjuv.

Sekretariatet för Skåne Nordväst finns på rådhuset i Helsingborg. Ansvarig tjänsteman och koordinatör under verksamhetsåret har Thord Persson varit.

Framtiden

Arbetet med att utveckla regionen tillsammans kommer fortsatt att vara i fokus. Visionen om en sammanhängande stad ska fyllas med innehåll. I det arbetet kommer frågan om gemensam identitet att ha en central roll.

Regionens roll som infrastrukturknutpunkt ska stärkas. Möjligheterna till gemensam fysisk planering kommer att undersökas närmare, liksom ett ökat samarbete inom energiområdet.

Det finns stora förväntningar på att landbygdsutvecklingen skall ta fart genom Leaderarbetet.

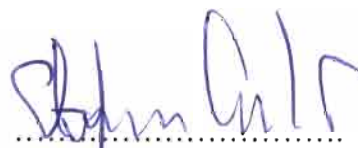
Stora förväntningar är knutna till Framtidsforums och Framtidskommitténs arbete. Intresset för att delta i Framtidsforum har varit stort från aktörer i regionen.

Samarbetskommittén räknar med att under första halvåret 2009 ta fram en Framtidsplan som skall vara vägledande för det fortsatta samarbetet och även peka ut nya samarbetsområden.

Underskrifter verksamhetsberättelse 2008



Peter Danielsson
Ordförande



Stefan Svalö
Vice ordförande



Thord Persson
Koordinator

RESULTATRÄKNING	2008	2007	2006
Verksamhetens intäkter			
Ersättning från medlemskommuner	3 038 150,00	3 004 195,00	1 548 305,00
Övriga intäkter	612 500,00	160 000,00	657 475,00
Summa intäkter	3 650 650,00	3 164 195,00	2 205 780,00
Verksamhetens kostnader			
Övriga externa kostnader	3 596 990,14	3 245 022,37	2 608 875,00
Summa kostnader	3 596 990,14	3 245 022,37	2 608 875,00
Verksamhetens resultat	53 659,86	-80 827,37	-403 095,00
Finansiella poster			
Ränteintäkter	116 400,04	66 726,31	16 332,95
Räntekostnader			218,64
Summa finansiella poster	116 400,04	66 726,31	16 114,31
Resultat efter finansiella poster	170 059,90	-14 101,06	-386 980,69
Årets resultat	170 059,90	-14 101,06	-386 980,69

BALANSRÄKNING	2008	2007	2006
----------------------	-------------	-------------	-------------

TILLGÅNGAR

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar	270 614,00	2 563,00	9 636,00
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	501 000,00		
Kassa och bank	1 766 194,13	1 701 292,58	343 432,14
Summa omsättningstillgångar	2 537 808,13	1 703 855,58	353 068,14
Summa tillgångar	2 537 808,13	1 703 855,58	353 068,14

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Eget kapital vid årets början	243 855,58	257 956,64	644 937,33
Årets resultat	170 059,90	-14 101,06	-386 980,69
Summa eget kapital	413 915,48	243 855,58	257 956,64

Kortfristiga skulder

Övriga skulder	25 250,00	12 000,00	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 098 642,65	1 448 000,00	95 111,50
Summa kortfristiga skulder	2 123 892,65	1 460 000,00	95 111,50
Summa eget kapital och skulder	2 537 808,13	1 703 855,58	353 068,14



HELSINGBORG

**Granskningsrapport
avseende
Skåne Nordväst**

Granskning verksamhetsår 2008

Genomgång har skett av kassaverifikationer och bokföringsorder.

Avstämning av verifikationer har skett mot upprättad bokföring.

Avstämning av bokföring har skett mot upprättad årsredovisning.

Verifiering av upprättade balansposter har skett.

Genomgång av upprättad årsredovisning, inklusive verksamhetsberättelse har skett.

Genomgång av protokollen för Skåne Nordväst har skett.

Bedömning

Granskningen föranleder ingen anmärkning.

2009-03-24

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Per-Reinhold Olsson'.

Per-Reinhold Olsson
Stadsrevisor

HELSINGBORGS STADSREVISION

THURE RÖINGS GATA 6 · 251 89 HELSINGBORG · TELEFON 042-10 50 15 · TELEFAX 042-14 73 75
E-POST stadsrevisionen@helsingborg.se · HEMSIDA <http://www.helsingborg.se>